

## ANALYSENOTAT ESBJERG

### Lederne har svært ved at rekruttere pædagoger

Danmark står over for en kæmpe udfordring med at kunne rekruttere tilstrækkeligt med pædagoger i fremtiden. I 2030 vil der på landsplan mangle 14.000 pædagoger, jf. rapport fra Damvad. Samtidig ser vi lige nu det laveste optag på pædagoguddannelsen i flere år.

Mangel på pædagoger er i høj grad også en udfordring lokalt. BUPL's vilkårsundersøgelse 2022 viser, at lederne i næsten alle de sydjyske kommuner har svært ved at rekruttere pædagoger. Desuden er optaget på professionsskolerne i de fire sydjyske byer (Esbjerg, Kolding, Aabenraa og Jelling) i juli 2022 faldet med 25 pct. i forhold til året før.

#### Vilkårsundersøgelsen i Esbjerg Kommune viser, at:

- 45 pct. af lederne inden for det seneste år har måttet opgive at ansætte en pædagog i en ledig stilling, der ellers var tiltænkt en pædagog. (Sidste år var tallet 27 pct.)
- 78 pct. af lederne i høj grad er bekymrede for, at det vil påvirke kvaliteten negativt, hvis de ikke kan ansætte de pædagoger, de har behov for. 20 pct. er i nogen grad bekymrede.
- 24 pct. af pædagogerne i daginstitutioner arbejder på en stue, hvor de er den eneste faste pædagog.

#### **Pædagogmangel har konsekvenser for kvaliteten**

Næsten alle ledere svarer i undersøgelsen fra Esbjerg, at de enten i høj grad eller i nogen grad er bekymrede for, at det vil påvirke kvaliteten negativt, hvis de ikke kan ansætte tilstrækkeligt med pædagoger.

Flere af de sydjyske ledere har uddybet deres svar og peger bl.a. på, at pædagogerne er garanter for, at børnene ikke bare bliver 'passet', men at de også lærer og udvikler sig. Med deres faglige kompetence er pædagogerne med til at sikre børnenes trivsel og tryghed, pædagoger skaber læringsmiljøer tilpasset det enkelte barn og sørger for, at barnet danner relationer. Det gælder i særlig grad for børn i udsatte positioner. Derudover peger lederne på, at manglen på pædagoger kan starte en negativ spiral, hvor det bliver svært at fastholde de pædagoger, der er, fordi fagligheden udhules, når der er for få kolleger til sparring og refleksion.

### Ledere i Esbjerg Kommune siger fx i undersøgelsen:

*"Der er få ansøgere til ledige stillinger, og de der søger, er ikke altid kvalificerede, eller matcher ikke det vi ønsker ift. profil."*

*"Når vi ikke kan tilbyde kvalificeret fagligt pædagogisk arbejde, svækkes kvaliteten. Mange pædagoger når at få job andet sted fra ansøgningen til deadline udløber."*

*"Kompleksiteten i børnesagerne bliver større, hvilket kræver faglig høj kvalitet hos pædagogerne. Når jeg ikke kan rekruttere pædagoger, bliver arbejdspresset større ved de øvrige pædagoger."*

*"Pædagoger ER nødvendige i det daglige arbejde. Der er en åbenlys grund til, at pædagoguddannelsen findes. Vi kan meget mere end medhjælpere og assistenter!"*

### Om BUPL's vilkårsundersøgelse 2022:

Undersøgelsen er gennemført i perioden 23. august til 6. september 2022. Den er udsendt som elektronisk survey til 56.509 medlemmer af BUPL og BUPL-A. 23.848 har deltaget, herunder 21.008 med komplette besvarelser. Det giver en svarprocent på 42. Undersøgelsen er repræsentativ på køn og geografi. I Esbjerg Kommune har 43 procent deltaget i undersøgelsen.

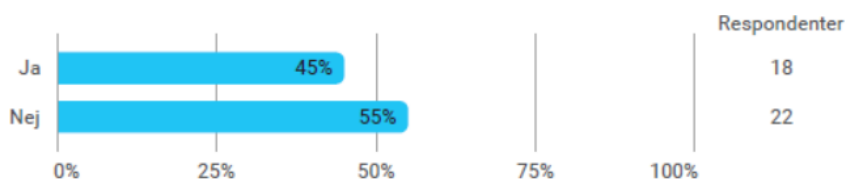
### Vilkårsundersøgelsen på landsplan viser, at:

- 43 pct. af lederne inden for det seneste år har måttet opgive at ansætte en pædagog i en ledig stilling, der ellers var tildelt en pædagog. (Sidste år var tallet 42 pct.)
- 83 pct. af lederne i høj grad er bekymrede for, at det vil påvirke kvaliteten negativt, hvis de ikke kan ansætte de pædagoger, de har behov for. 14 pct. er i nogen grad bekymrede.
- 23 pct. af pædagogerne i daginstitutioner arbejder på en stue, hvor de er den eneste faste pædagog

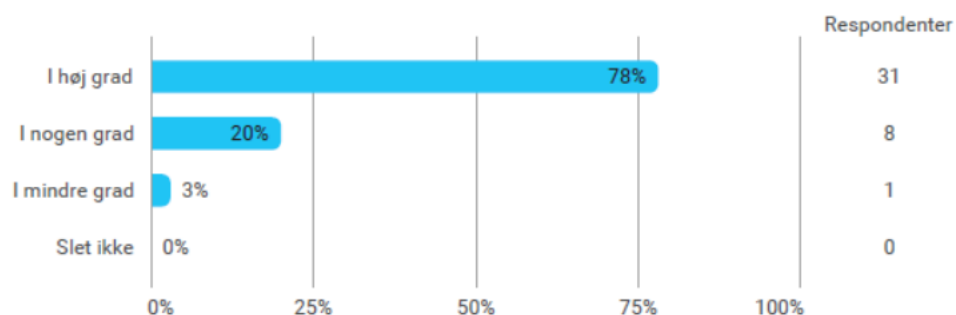
## Bilag 1. Tabeller

Fra BUPL's vilkårsundersøgelse 2022 i Esbjerg Kommune

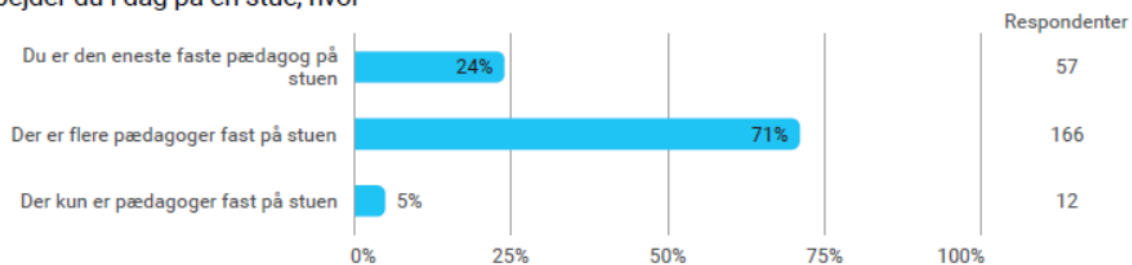
Har du inden for det sidste år måtte opgive at ansætte en pædagog i en ledig stilling, der ellers var tiltænkt en pædagog?



I hvilken grad er du bekymret for, at det vil påvirke kvaliteten negativt, hvis du ikke kan ansætte de pædagoger, du har behov for?



Arbejder du i dag på en stue, hvor



## Bilag 2. Svar fra vilkårsundersøgelsen 2021

I BUPL's vilkårsundersøgelse fra 2021<sup>1</sup> svarer over halvdelen af de deltidsansatte pædagoger i Esbjerg Kommune, at de vil øge deres arbejdstid, hvis der kommer bedre normeringer, hvis de får mere tid til fordybelse og faglig udvikling, og hvis de får større indflydelse på planlægningen af deres arbejdstid.

I samme undersøgelse svarer mere end halvdelen af pædagogerne i Esbjerg Kommune, at de vil blive til pensionsalderen, hvis der kommer bedre normeringer, hvis de får mere tid til fordybelse og faglig udvikling, hvis der kommer bedre psykisk arbejdsmiljø, og hvis de får højere timeløn.

Det siger pædagogerne i Esbjerg Kommune selv:

*"Jeg ville gerne arbejde flere timer, hvis lønnen og normeringen var bedre. Men som det ser ud nu, ville det være for hårdt."*

*"Man giver så meget af sig selv på jobbet, at man er flad, når man kommer hjem til sine egne børn. Det synes jeg ikke er optimalt."*

*"Med det tempo, dokumentation og det antal børn, der skal rummes ift normering, kan jeg ikke holde til mere. Som det er, tager jeg arbejde med hjem i forvejen, både mentalt, men også praktisk/fysisk."*

*"Jeg kunne blive længere, hvis lærerarbejde og pædagogisk arbejde blev mere adskilt. Jeg er pædagog, ikke lærer, og sådan vil jeg helst bruge min faglighed."*

*"På sigt vil jeg arbejde mindre end nu. Kan mærke at støj og tidligere voldsomme oplevelser med børn med udadreagerende adfærd tærer på kræfter og overskud, jeg havde som yngre."*

*"Jeg kan ikke få flere timer, min timeløn er for høj."*

*"Hvis der var mulighed for flere kurser ol., hvor jeg bliver fyldt op, så ville jeg blive længere. Som pædagog giver vi enormt meget og bruger os selv konstant, og det slider."*

*"Arbejde på fuldtid i mit nuværende arbejdsområde vil kræve, at jeg skal være en del af for mange arenaer, hvortil der er for lidt forberedelse til at gøre mit arbejde tilfredsstillende."*

*"Meget mindre dokumentation og skrivearbejde ville hjælpe. Mere tid til selve arbejdet med børnene."*

---

<sup>1</sup> Tilsvarende spørgsmål er ikke en del af vilkårsundersøgelsen 2022.